

## **Waarom heeft de UvA een holding?**

### **Factsheet UvA Holding**

De UvA Holding BV stelt de UvA in staat via participaties maatschappelijke en economische meerwaarde te creëren uit onderwijs en onderzoek, zónder dat publiek en privaat geld wordt vermengd. De UvA Holding BV maakt winst die ter beschikking staat aan de UvA; in 2014 bedroeg de winst 3,3 miljoen euro. In de UvA Holding BV zitten verder van oudsher vooral activiteiten die voornamelijk ten dienste staan van studenten en medewerkers.

In 1992 heeft het toenmalig College van Bestuur de UvA Holding BV opgericht om commercieel gerichte activiteiten te kunnen onderbrengen in een privaatrechtelijke structuur, expliciet gescheiden van onderwijs en onderzoek zodat vermenging met en oneigenlijk gebruik van publiek geld wordt uitgesloten. Het ging om activiteiten die niet behoren tot de kerntaken van de universiteit, maar die daarmee wel rechtstreeks verband houden. De UvA is enig eigenaar van UvA Holding BV. Het bestuur en de dagelijkse leiding zijn in handen van een aparte holdingdirectie waarop door een Raad van Commissarissen toezicht wordt gehouden.

In de loop van de afgelopen 23 jaar is de opdracht van de UvA Holding BV mee veranderd met het beleid van de UvA en met de eisen die de maatschappij stelt. Het palet aan diensten dat valt onder de holding, is steeds bijgesteld aan de eisen van de tijd. Zo is het laatste vastgoedproject onder de vlag van de holding in 2003 afgerond. De laatste tien jaar ligt de nadruk op contractonderzoek en contractonderwijs, en op het deelnemen in en faciliteren van bedrijven die op basis van wetenschappelijk onderzoek zijn opgericht en die een commercieel oogmerk hebben. Daarmee geeft de UvA Holding BV invulling aan een deel van de zogeheten valorisatiedoelstelling van de UvA. Tot nu toe heeft de UvA Holding BV geparticipeerd in tientallen van dit soort new ventures. Baten uit octrooien, spin-offs en verkoop van bedrijven vloeien terug naar de universiteit.

### **New ventures en contractonderzoek en -onderwijs**

De UvA rekent het tot haar taak om uit onderwijs en onderzoek maatschappelijke en economische meerwaarde te creëren (valorisatie); ondernemerschap onder studenten en wetenschappers wordt daarom gestimuleerd. Door bedrijven gebaseerd op UvA-kennis te helpen succesvol te worden, draagt de UvA Holding BV bij aan de economische groei van de regio Amsterdam en wordt de kans op werk voor afgestudeerden hier ook groter. Hiermee voert de UvA een deel van haar valoriserende taak uit, aanvullend op de primaire taken onderzoek en onderwijs. Dit zorgt voor een positieve wisselwerking: de universiteit krijgt impulsen uit markt en maatschappij, en onderzoekers en onderzoeksresultaten kunnen bijdragen aan slimme, nieuwe producten en diensten, en aan kennisverspreiding in een praktische context.

Een voorbeeld is de participatie in Euclid Vision Technologies BV (Euvision), dat een zoekmachine ontwikkelt voor digitaal beeldmateriaal; Euvision is overgenomen door een grote multinational. Photanol BV is ander een bedrijf met UvA-wortels: het creëert waarde via de productie van organische bulkchemicaliën door middel van algen rechtstreeks uit CO<sub>2</sub> en water met behulp van energie uit zonlicht; Photanol BV voert projecten uit in samenwerking met grote marktpartijen.

Andere initiatieven hebben meer sociaal-maatschappelijke impact. Zo'n tweehonderdduizend gebruikers van heel jong tot oud oefenen tegenwoordig hun reken- en taalvaardigheid online met de spelletjes in de Reken tuin en in de Taalzee van Oefenweb.nl BV, ook een spin-off van de UvA. UvA minds BV is een academisch behandelcentrum voor ouder en kind dat evidence-based behandelingen voor psychische problemen aanbiedt, wetenschappelijk onderzoek in een klinische

setting stimuleert en science-practitioners opleidt. Ook het Kohnstamm Instituut UvA BV, gespecialiseerd in contractonderzoek op het gebied van onderwijs, opleiding, opvoeding en jeugdzorg, maakt deel uit van de UvA Holding BV.

### **Diensten**

De new ventures en het contractonderzoek en -onderwijs maken samen het overgrote deel uit van de activiteiten van de UvA Holding BV. Daarnaast valt een aantal diensten ten behoeve van de UvA, de medewerkers en de studenten ook onder de holding: UvA JobService BV (detachering van wetenschappelijk en ondersteunend personeel bij de UvA), ProActief UvA BV (loopbaanbegeleiding voor academici), Mercator Sapiens BV (de UvA Shop: merchandising voor de UvA), Amsterdam University Press BV (uitgeverij non-fictie) en het zelfstandig (ver-)taalcentrum UvA Talen BV. Dit palet aan diensten is zoals gezegd het resultaat van het beleid van de holding in samenhang met het beleid van de UvA over de loop van de afgelopen 23 jaar. Sommige diensten zijn in die periode afgestoten, andere zijn in stand gebleven of nieuw ontwikkeld.

### **Vastgoed**

Datzelfde beeld – een resultaat van het beleid over de loop van de afgelopen twee decennia – bestaat bij de projecten die vallen onder de laatste categorie van activiteiten onder de vlag van de UvA Holding BV, activiteiten op het gebied van vastgoed. Deze activiteiten gingen eind 1994 van start bij de totstandkoming van de Amsterdamse Academische Club. In de daarop volgende jaren verbouwde de vastgoeddochter twee voormalige pakhuizen van de UvA aan de Prinsengracht tot koopappartementen en verzorgde zij het projectmanagement van acht gastenverblijven in een pand aan de Voetboogstraat. Deze projecten zijn destijds afgerond en afgesloten. Daarnaast zijn in 1995 zeven historische panden aan de Nieuwe Doelenstraat en de Oude Turfmarkt verbouwd tot Hotel Résidence le Coin. Het hotel, dat woon/werkruimte biedt voor korte en langere tijd (met korting voor UvA-gasten en -alumni), is eigendom van de UvA en wordt beheerd door UvA Holding BV. Het wordt vooral gebruikt door gastdocenten en -onderzoekers. Eind jaren negentig is de restauratie/renovatie van de UvA-panden Herengracht 514-516 uitgevoerd; deze panden worden sinds 2003 als kantoorruimte aan derden verhuurd.

Als laatste vastgoedinitiatief van de UvA Holding BV is in 2002 de hoek Roetersstraat/Sarphatistraat – feitelijk de hoek van het Roeterseiland – opgeleverd. Dat leverde circa 4.500 m<sup>2</sup> kantoorruimte (nu vooral in gebruik door UvA Holding BV en haar deelnemingen), 2.000 m<sup>2</sup> winkelruimte en 34 appartementen (die inmiddels goeddeels zijn verkocht aan particulieren) op. Sinds 2003 zijn er geen nieuwe vastgoedinitiatieven genomen onder de vlag van de UvA Holding BV.

De afgelopen jaren is door de UvA Holding BV expliciet ingezet op de ontwikkeling van vruchtbare new ventures en waardevolle diensten met maatschappelijke impact. Dat is in lijn met de rol die de universiteit tegenwoordig graag wil én geacht wordt te spelen in de samenleving.

Gepubliceerd door [Universiteit van Amsterdam](http://www.uva.nl)

9 juni 2015